

Descubra **como utilizar a ferramenta** em todo o seu potencial e conheça os **principais objetivos** do Observatório de Contratações de E-Bus na América Latina e o Caribe (ALC), os **tipos de perguntas** que ele pode ajudar a responder e **como incorporar esses insights** aos seus processos de tomada de decisão. Este guia está estruturado em **duas seções principais**:

1 Entendendo a Ferramenta

2 Da pergunta ao Insight

1

Entendendo a Ferramenta

Propósito

Objetivo primário



O objetivo primário do **Observatório de Contratações de E-Bus (ALC)** é compilar e organizar informações padronizadas sobre processos licitatórios e estruturas de custos relacionadas à adoção de ônibus elétricos na América Latina e no Caribe.

A ferramenta transforma documentos licitatórios heterogêneos em dados estruturados e comparáveis por meio de um conjunto mínimo de variáveis padronizadas para processos licitatórios de e-buses.



Dados Integrados: E-Bus Radar + Observatório de Contratações

Os resultados da compilação apresentam uma amostra cuidadosamente selecionada e diversificada de processos licitatórios de ônibus elétricos disponíveis publicamente em cidades selecionadas da América Latina e do Caribe, abrangendo múltiplos países, portes de cidade e modelos de licitação e de negócio. Atuando assim de 2 formas:

- Promovem a transparência e a acessibilidade dos dados, o aprendizado e a transferência de conhecimento entre as cidades da América Latina e do Caribe.
- Expandem a inteligência de mercado e a capacidade de tomada de decisões por meio de informações baseadas em evidências que apoiem processos decisórios relacionados a licitações públicas e modelos contratuais para a implantação de frotas de ônibus elétricos.



Cobertura e Escopo dos Dados



Processo Licitatório: O que significa?

Um Processo Licitatório refere-se a um **processo formal de contratação pública** por meio do qual uma **autoridade pública adquire, arrenda ou contrata ônibus elétricos e/ou serviços relacionados** ao transporte público urbano. Isso inclui processos voltados à compra de frota, ao arrendamento de frota, à provisão de frota ou à **operação dos serviços** por um operador contratado.



Informações gerais

Informações gerais sobre os processos licitatórios na América Latina e no Caribe, garantindo sua rastreabilidade.

1

Entendendo a Ferramenta



3 principais grupos de análise de dados

- **Perfil da Frota e Infraestrutura:** Informações sobre os ativos físicos (ex: tamanho dos veículos, tipo de ônibus, autonomia da bateria, entre outros) que caracterizam cada processo licitatório, apresentadas de forma acessível, organizada e comparável.
- **Modelos de Negócio e Financeiros:** Informações sobre modelos de negócio e financeiros, identificando diferentes arranjos entre atores públicos e privados e refletindo distintos modelos de governança e sistemas de financiamento.
- **Estrutura de Custos:** Informações sobre o valor ou a unidade de remuneração (quando divulgados) e a principal fonte de receita do operador ou fornecedor. Este grupo complementa os demais ao oferecer uma perspectiva sobre como diferentes processos licitatórios resultam em distintos modelos de estrutura de custos e fontes de receita (por exemplo, remuneração por passageiro transportado, por quilômetro percorrido ou por fórmulas mistas).

Públicos-Alvo e Cenários de utilização



A tabela a seguir apresenta cenários ilustrativos de utilização, destacando as diferentes formas pelas quais os diversos grupos de usuários podem se beneficiar e aplicar as informações disponibilizadas pela ferramenta.

Grupos de usuários principais

Autoridades locais e órgãos públicos

Compreender como diferentes modelos de licitação são estruturados e aplicados na prática.

Identificar exemplos de arranjos de negócio e financeiros que possam ser adaptados aos contextos locais para incentivar a implantação de projetos de e-buses.

Atores financeiros e de estruturação
(ex.: bancos de desenvolvimento e investidores)

Monitorar inovações em processos licitatórios na América Latina e no Caribe para apoiar decisões de financiamento.

Utilizar conjuntos de dados estruturados para avaliar o estágio atual da implantação de e-buses na região.

Para ambos os principais grupos de usuários

Compreender como diferentes arranjos institucionais influenciam os modelos de licitação (ex: em níveis municipal, metropolitano ou nacional).

Extraír lições de processos licitatórios relacionados à adoção de e-buses que obtiveram sucesso ou enfrentaram desafios, com ênfase no processo de licitação.

Apoiar o desenho de processos licitatórios, destacando, por exemplo, quais elementos podem ser incluídos nos contratos, quais mecanismos de incentivo podem ser aplicados, como as responsabilidades são definidas e como os riscos são compartilhados.

Grupo de usuários secundários

Operadores de mercado & provedores de ativos (assets)
(ex.: fabricantes de ônibus)

Identificar tendências de mercado, compreender os requisitos dos processos licitatórios e as especificações dos ônibus em diferentes regiões, além de explorar oportunidades para novos modelos de negócio.

Sociedade civil e mídia

Utilizar a base de dados para acompanhar a evolução das políticas públicas e reportar o progresso e os desafios da adoção de e-buses.

Comunidade de pesquisa

Utilizar os dados para realizar análises comparativas e investigar padrões emergentes em estratégias de licitação e implementação.

Identifique o seu perfil: Para quem esta ferramenta foi desenvolvida?



- **Autoridades locais e órgãos públicos**
(ex.: secretarias de transporte e autoridades de transporte público)
- **Atores financeiros e de estruturação**
(ex.: bancos de desenvolvimento e fundos de infraestrutura)
- Operadores de mercado e provedores de ativos (assets)
(ex.: fabricantes de ônibus (OEMs) e operadores privados de transporte)
- Sociedade civil e mídia
(ex.: ONG's de mobilidade sustentável e jornalistas)
- Comunidade acadêmica e de pesquisa
(ex.: Think tanks, centros de pesquisa e pesquisadores)



Qual é o seu interesse? Perguntas orientadoras para a análise dos dados



- **Análise comparativa:** Como o modelo de licitação utilizado em uma cidade com porte e estrutura de governança semelhantes se compara à nossa abordagem atual em termos de compartilhamento de riscos e propriedade dos ativos?
 - Comece filtrando por cidade, região, população e nível de governança para identificar cidades comparáveis. Em seguida, compare as variáveis tipologia de modelo de negócio e papel na provisão de frotas para compreender como as responsabilidades são distribuídas entre os setores público e privado.
- **Viabilidade financeira:** Quais arranjos financeiros específicos estão sendo utilizados na região para superar os desafios de viabilidade econômica da adoção de e-buses?
 - Analise a variável fonte de pagamento ou receita e explore como diferentes categorias de tipologia de modelo de negócio se relacionam com distintas estruturas de pagamento de CAPEX e OPEX (ex: pagamento/km percorrido vs arrendamento/ônibus).
- **Papéis operacionais:** Quem normalmente é responsável pela provisão da frota em comparação à operação do serviço nos casos mais bem-sucedidos e recentes de implantação de e-buses?
 - Analise a distribuição de responsabilidades por meio das variáveis provisão de frota, operador, manutenção, responsabilidades, e responsabilidade sobre infraestrutura de recarga para compreender como os papéis são divididos entre atores públicos e privados.
- **Padronização técnica:** Quais são as tendências regionais emergentes em relação aos requisitos técnicos (autonomia da bateria, tipos de carregamento e tamanho dos ônibus) em diferentes perfis de cidades?
 - Examine padrões técnicos por meio das especificações de bateria e sistemas de recarga (autonomia e tipo de recarga), especificações de ônibus (capacidade e tamanho), e exigências de garantia em diferentes cidades da base de dados.

Acesse e explore o Observatório de Contratações de E-Bus (ALC)

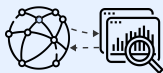


Integrados à **plataforma E-bus Radar**, os dados do **Observatório de Contratações de E-Bus (ALC)** promovem a transparência dos dados, a transferência de conhecimento e a ampliação da inteligência de mercado entre as cidades da América Latina e do Caribe.

Os resultados apresentados refletem uma amostra seleta e diversificada de processos licitatórios de ônibus elétricos disponíveis publicamente em cidades selecionadas, abrangendo variáveis padronizadas em diferentes países, portes de cidade e modelos de negócio.

Da pergunta ao Insight: Típica Jornada do Usuário

Delimitando o escopo



Explorando e comparando casos



Explorando licitações individualmente



Interpretando resultados



Recursos Extras



Boas práticas e uso responsável. Maximize o impacto do Observatório com estes princípios orientadores



Encontrando e filtrando informações

- Delimite sua análise utilizando filtros gerais para adequá-la ao seu contexto ou interesse específico, selecionando:
 - Geografia (países e cidades)
 - Tipo de licitação
 - Tipologia do modelo de negócio

Organizando e visualizando resultados

- Explore o conjunto de dados padronizado para identificar tendências regionais ou casos atípicos antes de aprofundar a análise e revisar a tabela de resultados.

Explore casos particulares ou compare em detalhes

- Selecione um ou mais processos licitatórios para compará-los lado a lado.
- Passe de uma visão geral dos dados para uma análise mais detalhada, acessando a estrutura completa de informações organizada em três grupos principais, que abrangem variáveis relacionadas a:
 - Perfil da Frota e Infraestrutura
 - Modelos de Negócio e Financeiros
 - Estrutura de Custos
- Acesse as informações contratuais completas por meio do download do PDF disponível em nossa base de dados.

Itere e descubra novos insights

- Incentivamos você a utilizar suas descobertas para formular novas perguntas e aprimorar sua estratégia de análise. Por exemplo, utilize os insights obtidos em uma cidade para ajustar os filtros e explorar novas abordagens de filtragem.

Explorando os Estudos de caso & Matrix Comparativa

- Vá além dos dados padronizados para compreender melhor as particularidades da implementação local, explorando nossos **Estudos de Caso** e a **Matriz de Estruturas de Negócio e Financeiros**.
 - Os **Estudos de Caso** oferecem narrativas ilustrativas que destacam facilitadores e desafios específicos de cada contexto, como dinâmicas institucionais e barreiras regulatórias que influenciaram cada processo licitatório
 - A Matriz fornece uma visão sistematizada de variáveis estratégicas, permitindo identificar padrões na alocação de riscos e nas estruturas financeiras (CAPEX e OPEX) em diferentes modelos de contratação. Utilize esses recursos de forma complementar para realizar análises comparativas estratégicas e identificar modelos de referência alinhados aos objetivos institucionais e financeiros específicos da sua cidade.

- **O contexto é fundamental:** Utilize os dados como ponto de partida; interprete sempre os resultados considerando o contexto jurídico, institucional e local específico de cada cidade.
- **Inspiração, não replicação:** A ferramenta foi desenvolvida para promover aprendizado e benchmarking. Modelos bem-sucedidos devem ser adaptados às realidades locais, e não simplesmente replicados.
- **Análise integrada:** Combine esses insights com contribuições de atores locais, estudos de viabilidade técnica e dados específicos do contexto analisado.